

دستخط نگران کار

مولانا آزاد نیشنل اردو یونیورسٹی

Booklet Serial No.

پی ایچ ڈی (منیجمنٹ) انٹرنس ٹسٹ - 2020
PhD (Management) Entrance Test - 2020
کتابچہ پرچہ سوالات Question Paper Booklet

نمبرات : 100

وقت : دو گھنٹے

Hall Ticket No.

OMR Serial No.

امیدواروں کے لیے ہدایات

1. اوپر فراہم کی گئی جگہ پر امیدوار اپنا OMR اور ہال ٹکٹ نمبر لکھیں۔ اس کے علاوہ کتابچے میں کسی بھی صفحے پر ہال ٹکٹ نمبر، OMR نمبر یا اپنا نام نہ لکھیں۔
2. یہ پرچہ سوالات کل 20 صفحات پر مشتمل ہے۔ آخر کے دو صفحات Rough Work کے لیے ہیں۔ اگر اس کتابچے میں صفحات کم ہوں یا اس کی ترتیب میں کوئی غلطی ہو تو جوابات لکھنے سے پہلے ہی نگران کار سے اسے تبدیل کروالیں۔
3. اس کتابچے میں جملہ 100 معروضی سوالات ہیں۔ ہر سوال کے نیچے 4 متبادل (A) (B) (C) (D) جوابات دیے گئے ہیں۔ سوال کے صحیح جواب کا انتخاب کیجیے۔ پھر OMR جوابی بیاض میں اپنے منتخب کردہ جواب کے دائرے کو صرف Blue / Black Ballpoint Pen سے گہرا کیجیے۔
4. امیدوار کو نمبرات صرف OMR جوابی بیاض میں صحیح جواب دینے پر دیے جائیں گے۔ اگر اس کتابچے میں امیدوار نے جواب پر نشان لگایا ہو لیکن OMR میں دائرے کو گہرا نہ کیا ہو تو ایسی صورت میں امیدوار کو کوئی نمبر نہیں ملے گا۔
5. اگر ایک سے زیادہ دائرے کو گہرا کیا گیا ہو تو اس سوال کے نمبر نہیں ملیں گے۔
6. غلط جواب پر کوئی Negative Marks نہیں ہے۔
7. انٹرنس ٹسٹ کے اختتام پر امیدوار کتابچہ پرچہ سوالات اپنے ساتھ لیجا سکتے ہیں۔

حصہ اول (Part A)

Research Methodology

- 1- تحقیق (Research) مندرجہ ذیل میں سبھی کو شامل کرتا ہے سوائے _____ کے۔
- (A) پروموشن (Promotion) (B) کنٹرول (Control)
(C) ویلڈیشن (Validation) (D) جانچ (Testing)
- 2- ڈیٹا پوائنٹس، بنیادی یا ثانوی (either primary or secondary) کی مدد سے کئے گئے تحقیقی مطالعہ (Research Study) کو _____ کہا جاتا ہے؟
- (A) تصوراتی (Conceptual) (B) مشاہداتی (Observational)
(C) تجرباتی (Empirical) (D) ان میں سے کوئی نہیں
- 3- اطلاقی تحقیق (Applied Research) کا رجحان _____ کی طرف ہوتا ہے؟
- (A) مسئلہ حل کرنا (Problem Solving) (B) عمل پر مبنی تحقیق (Action Oriented Research)
(C) ریل ٹائم پرابلمس (Real Time Problems) (D) اوپر کے سبھی
- 4- مندرجہ ذیل میں _____ کسی اچھے تحقیقی مقالہ (Good Research Study) کی خاصیت (Features) نہیں ہے؟
- (A) قابل نقل ہونا چاہئے (Should be replicable)
(B) منظم اور مقصدیت ہونا چاہئے (Should be systematic and objective)
(C) تین ماہ میں مکمل ہونا چاہئے (Should be completed in three months)
(D) اخلاقی اور غیر جانبدار ہونا چاہئے (Should be ethical and unbiased)
- 5- ہندوستانی حکومت کی جانب سے کئی گئی مردم شماری _____ کی مثال ہے؟
- (A) اطلاقی تحقیق (Applied Research) (B) وضاحتی تحقیق (Descriptive Research)
(C) بنیادی تحقیق (Basic Research) (D) حتمی تحقیق (Conclusive Research)

- 6 ٹیسٹ یونٹس (Test Units) ----- کے نام سے بھی جانے جاتے ہیں؟
- (A) انڈیپنڈنٹ ویری ایبل (Independent Variables) (B) ایکسپیریمینٹ (Experiment)
- (C) ٹریٹمنٹ (Treatment) (D) ان میں سے کوئی نہیں
- 7 کسی تجربہ میں محقق ----- پر اثر کو طے کرنے کی کوشش میں ایک یا زیادہ متغیرات کو جوڑ توڑ (Manipulates) کرتا ہے؟
- (A) انڈیپنڈنٹ ویری ایبل (Independent Variable) (B) ڈیپنڈنٹ ویری ایبل (Dependent Variable)
- (C) ٹریٹمنٹ (Treatment) (D) ٹیسٹ ویری ایبل (Test Variable)
- 8 O1 O2 O3 O4 X O5 O6 O7 O8
- مذکورہ بالا (Above) ڈیزائن (design) ----- کی مثال ہے؟
- (A) ون گروپ پریٹسٹ-پوسٹسٹ ڈیزائن (One group pretest-posttest design)
- (B) ملٹی پل ٹائم سیریز ڈیزائن (Multiple time series design)
- (C) پریٹسٹ-پوسٹسٹ کنٹرول گروپ ڈیزائن (Pretest-Posttest control group design)
- (D) ٹائم سیریز ڈیزائن (Time series design)
- 9 بنیادی مواد کی بہ نسبت ثانوی مواد ----- اکٹھا کیا جاسکتا ہے؟
- (A) تیزی اور آسانی سے (Rapidly and easily)
- (B) نسبتاً کم قیمت پر (At a relatively low cost)
- (C) قلیل وقت اور کوشش کے ساتھ (In a short time with less effort)
- (D) اوپر کے سبھی
- 10 مندرجہ ذیل میں سے ----- معیاری تحقیق کی نوعیت کو ظاہر کرتا ہے؟
- (A) مقداری تحقیق کے مساوی ہوتی ہے (Same as quantitative research)
- (B) عام طور پر سخت ریاضی تجزیہ کی شمولیت (Generally employs rigorous mathematical analysis)
- (C) سبجیکٹیو نوعیت (Is subjective in nature)
- (D) آبجیکٹیو نوعیت (Is objective in nature)

11- ----- ایسی تکنیک ہے جس میں ایک انتہائی ماہر میٹروپوریور کسی جواب دہندہ کو کسی موضوع پر اس کے محرکات، عقائد، رویوں اور احساسات سے

متعلق سوالات کیے جاتے ہیں؟

- (A) فوکس گروپ (Focus group) (B) پروجیکٹو انٹرویو (Projective interview)
(C) انڈیپٹ انٹرویو (In-depth interview) (D) ان اسٹرکچرڈ انٹرویو (Unstructured interview)

12- مندرجہ ذیل میں ----- ایک ایسا متعدد انتخابی سوال ہے جس کے جوابی زمرہ میں ایک سے زیادہ جواب کا انتخاب کیا جاسکتا ہے؟

- (A) ڈائی کوٹمس سوال (Dichotomous question) (B) لیکرٹ اسکیل سوال (Likert scale question)
(C) ایمبیگوس سوال (Ambiguous question) (D) چیک لسٹ (Checklist)

13- مندرجہ ذیل میں سے کونسا مکمل نمونہ لینے کا منصوبہ نہیں ہے؟

- (A) سسٹمیٹک سیمپلنگ (Systematic sampling) (B) کلسٹر سیمپلنگ (Cluster sampling)
(C) کنونینینس سیمپلنگ (Convenience sampling) (D) اسٹریٹیفائیڈ سیمپلنگ (Stratified sampling)

14- simple random sampling design کے طریقہ عمل میں آبادی کا ہر عنصر شمولیت کا مندرجہ ذیل امکان رکھتا ہے؟

- (A) غیر مساوی (Unequal) (B) غیر معلوم (Unknown)
(C) مساوی اور معلوم (Equal and known) (D) غیر مساوی اور معلوم (Unequal and known)

15- مندرجہ ذیل میں سے کون سا بیان درست ہے؟

- (A) نمونے کم مہنگے ہوتے ہیں (Samples are less expensive)
(B) سیمپل سائز میں اضافہ کے ساتھ نان سیمپلنگ ایر میں کمی (Non-sampling error reduces with increase in sample size)
(C) سیمپل ریڈم سیمپلنگ اسٹریٹیفائیڈ سیمپلنگ کی نسبت زیادہ مؤثر ہوتی ہے
(D) اوپر کے سبھی (Simple random sampling is more efficient than stratified sampling)

16- ----- میں سے کونسا اعداد و شمار کی مستقل مزاجی کی پیمائش کرتا ہے؟

- (A) مین (Mean) (B) اسٹینڈرڈ ڈیویژن (Standard deviation)
(C) موڈ (Mode) (D) میڈین (Median)

اگلے چار سوالات کے لیے مندرجہ ذیل ٹیبل کو پڑھیں:

جملہ (Total)	آئس کریم کا زیادہ استعمال High Consumption of) (Ice cream	آئس کریم کا کم استعمال Low Consumption of) (Ice cream	
40	10	30	کم آمدنی (Low Income)
40	20	20	درمیانہ آمدنی (Middle Income)
40	28	12	زیادہ آمدنی (High Income)
120	58	62	جملہ (Total)

17 - مندرجہ بالا..... کی مثال ہے؟

- (A) کراس ٹیبولیشن (Cross-tabulation) (B) ون وے ٹیبولیشن (One way tabulation)
(C) فور وے کلاسیفیکیشن (Four way classification) (D) ان میں سے کوئی

18 - فیصد گھروں میں آئس کریم کا استعمال کم ہوتا ہے؟

- (A) 50% (B) 51.67%
(C) 54% (D) 49.38%

19 - درمیانہ آمدنی والے گھروں کی تعداد کیا ہے؟

- (A) 30% (B) 28%
(C) 40% (D) ان میں سے کوئی نہیں

20 - درمیانہ آمدنی والے گھروں کی تعداد جن میں آئس کریم کا استعمال زیادہ ہے؟

- (A) 20% (B) 30%
(C) 28% (D) 12%

21 - کسی عمل کے اقدامات یا اجزا کو ظاہر کرنے کے لیے استعمال کیے جاتے ہیں؟

- (A) پائی چارٹس (Pie charts) (B) پکٹو گرافس (Pictographs)
(C) فلو چارٹس (Flow charts) (D) ہسٹو گرامس (Histograms)

22- کسی تحقیقی پرچہ یا تحقیقی مقالہ کی تحریر میں درج ذیل میں سے کونسا حوالہ جات پیش کرنے کا طریقہ استعمال کیا جاتا ہے؟

(A) امریکن سائیکولوجیکل اسوسی ایشن (American Psychological Association)

(B) انڈین سائیکولوجیکل اسوسی ایشن (Indian Psychological Association)

(C) چائینیز سائیکولوجیکل اسوسی ایشن (Chinese Psychological Association)

(D) رشین سائیکولوجیکل اسوسی ایشن (Russian Psychological Association)

23- جواب دہندگان سے ڈیٹا اکٹھا کرنے کے بعد، محقق-----

(A) کسی کو بھی اس کا انکشاف کر سکتا ہے (Can disclose it to anyone)

(B) جواب دہندگانوں کی اجازت کے بغیر کسی کو اس کا انکشاف نہیں کر سکتا

(Can not disclose it to anyone without permission of respondents)

(C) یہ ڈیٹا نجی ایجنسی کو فروخت کر سکتا ہے (Can sell this data to private agency)

(D) ان میں سے کوئی نہیں

24- مندرجہ ذیل میں----- ای جزل کا ڈیٹا بیس ہے؟

(A) اسکوپس (Scopus)

(B) جرنل آف انجینئرنگ اینڈ سائنس (Journal of engineering and science)

(C) انٹرنیشنل جرنل آف آپریشنس مینجمنٹ (International journal of Operations Management)

(D) ان میں سے کوئی نہیں

25- شودھ گنگا----- ہے؟

(A) ہندوستانی تحقیقی مقالوں کا ذخیرہ (Reservoir of Indian theses)

(B) ہندوستان کے تحقیقی پرچوں کا ذخیرہ (Reservoir for research papers in India)

(C) یو جی سی سے متعلق معلومات کا مجموعہ (Collection of UGC related information)

(D) ان میں سے کوئی نہیں

26- کسی کے کام/خیال/تحقیق پرچہ کو اصل مصنف کی شناخت اور مناسب اعتراف کے بغیر اس کام کو اپنے کام کے طور پر پیش کرنے کی مشق (Practice)

----- کہلاتا ہے؟

(B) پلگیا ریزم (Plagiarism)

(A) سائٹیشن (Citation)

(D) ان میں سے کوئی نہیں

(C) ریفرنسنگ (Referencing)

32- انووا (ANOVA) کا مخفف کیا ہے؟

- (A) انا لائسنس آف ویریئنس (Analysis of variance) (B) انا لائسنس آف ویری ایشن (Analysis of variation)
(C) انا لائسنس آف ویریئنٹ (Analysis of variant) (D) ان میں سے کوئی نہیں

33- Mean, Median اور Mode کیا ہیں؟

- (A) میزرس آف ڈیوی ایشن (Measures of deviation) (B) نمونہ سازی کے طریقے (Ways of sampling)
(C) میزرس آف سینٹرل ٹینڈنسی (Measures of central tendency) (D) ان میں سے کوئی نہیں

34- مندرجہ ذیل میں سے ----- ایک محقق کی ضروری خصوصیات ہیں؟

- (A) آزاد تفتیش کا جذبہ (Spirit of free enquiry)
(B) مشاہدہ اور ثبوتوں پر انحصار کرنا (Reliance on observation and evidence)
(C) نظام کی تشکیل یا علم کو نظریہ بنانا (Systematization or theorizing of Knowledge)
(D) اوپر کے سبھی

35- تحقیقی مقالہ ----- پر مبنی ایک مختصر رپورٹ ہے؟

- (A) صرف بنیادی مواد (Primary Data only)
(B) صرف ثانوی مواد (Secondary Data only)
(C) دونوں بنیادی اور ثانوی مواد (Both Primary and Secondary Data)
(D) ان میں سے کوئی نہیں

36- سوالنامہ ایک ----- ہے؟

- (A) تحقیق کا طریقہ کار (Research method) (B) پیمائش کی تکنیک (Measurement technique)
(C) مواد اکٹھا کرنے کا آلہ (Tool for data collection) (D) مواد کے تجزیہ کی تکنیک (Data analysis technique)

37- ----- کی وجہ سے Type-I ایرر

- (A) نل ہائپو تھیس کے صحیح ہونے کے باوجود اس کا مسترد کیا جانا (The null hypothesis is rejected even though it is true)
(B) نل ہائپو تھیس کے غلط ہونے کے باوجود اس کی قبولیت (The null hypotheses is accepted even though it is false)
(C) نل ہائپو تھیس اور الٹرنیٹو ہائپو تھیس کا مسترد کیا جانا
(D) ان میں سے کوئی نہیں
(Both the null hypothesis as well as alternative hypothesis are rejected)

- 38- ----- سے مراد کسی چھوٹے حصے پر کی جانے والی مشاہدات کی بنیاد پر پوری آبادی کے بارے میں تفریق کرنا؟
 (A) ڈیڈکٹو انفیرنس (Deductive inference) (B) انڈکٹو انفیرنس (inductive inference)
 (C) سوڈو انفیرنس (Pseudo-inference) (D) آجکٹو انفیرنس (Objective inference)
- 39- محدود سائز والی آبادی کے لیے ----- نمونہ سازی کا ترجیحی طریقہ ہے؟
 (A) ایریا سیمپلنگ (Area sampling) (B) کلسٹر سیمپلنگ (Cluster sampling)
 (C) پورپوزیو سیمپلنگ (Purposive sampling) (D) سسٹمیٹک سیمپلنگ (Systematic sampling)
- 40- تحقیق کا مواد ----- ہوتا ہے؟
 (A) صرف معیاری (Qualitative only) (B) صرف مقدراری (Quantitative only)
 (C) صرف A اور B (Both a and b) (D) نہ A نہ B (Neither a nor b)
- 41- انفارمیشن (Information) سے مراد ----- ہے؟
 (A) خام مواد (Raw Data) (B) پروسیسڈ ڈاٹا (Processed Data)
 (C) انپٹ ڈیٹا (Input Data) (D) منظم مواد (Organized Data)
- 42- مندرجہ ذیل میں نان پروبیبیلیٹی نمونہ سازی کا طریقہ (non-probability sampling method) نہیں ہے؟
 (A) کنونینینٹ سیمپلنگ (Convenient sampling) (B) کوٹا سیمپلنگ (Quota sampling)
 (C) جڈجمنٹ سیمپلنگ (Judgement sampling) (D) سسٹمیٹک سیمپلنگ (Systematic sampling)
- 43- جانچنے کے مقصد سے کسی آبادی کے بارے میں پیش کیے جانے والا بیان ----- کہلاتا ہے؟
 (A) اسٹیٹسٹکس (Statistic) (B) مفروضہ (Hypothesis)
 (C) لیول آف سگنیفیکیشن (Level of significance) (D) ٹیسٹ اسٹیٹسٹکس (Test-Statistic)
- 44- متبادل مفروضے کو ----- کے نام سے بھی جانا جاتا ہے؟
 (A) کمپوزٹ مفروضہ (Composite Hypothesis) (B) تحقیقی مفروضہ (Research Hypothesis)
 (C) سیمپل مفروضہ (Simple Hypothesis) (D) تل مفروضہ (Simple Hypothesis)
- 45- نمونے کے سائز کی فیصلہ سازی میں مندرجہ ذیل میں سے ----- پر غور کرنا چاہئے؟
 (A) سیمپل فریم اور نمونہ سازی کی حکمت عملی (sample frame and sampling strategy) (B) اخلاقی امور (ethical issues)
 (C) طے شدہ نمونے کی رسائی (Access to the set sample) (D) یونیورس، سیمپل فریم، نمونہ سازی کی حکمت عملی اور بجٹ (The universe, sample frame, sampling strategy and budget)

46- مندرجہ ذیل میں کونسا آبادی کا سب سیٹ (subset) ہے؟

- (A) تقسیم (Distribution)
 (B) نمونہ (Sample)
 (C) مواد (Data)
 (D) سیٹ (Set)

47- فیفا ورلڈ کپ کے لیے کسی فٹ بال ٹیم کا انتخاب ----- ہے؟

- (A) رینڈم سیمپلنگ (Random Sampling)
 (B) سسٹمیٹک سیمپلنگ (Systematic Sampling)
 (C) پرپوزیو سیمپلنگ (Purposive Sampling)
 (D) کلسٹر سیمپلنگ (Cluster Sampling)

48- مندرجہ ذیل میں ----- مواد جمع کرنے کا طریقہ نہیں ہے؟

- (A) سوالنامہ (Questionnaire)
 (B) انٹرویوز (Interviews)
 (C) تجربات (Experiments)
 (D) مشاہدات (Observations)

49- لیکرٹ اسکیل (Likert Scale) کا دوسرا نام ----- ہے؟

- (A) انٹرویو پروٹوکول (Interview protocol)
 (B) ایوینٹ سیمپلنگ (Event sampling)
 (C) سمیڈرینگ اسکیل (Summated rating scale)
 (D) رینٹنگ (Ranking)

50- سیمپلنگ ایرر (sampling error) کی تعریف ----- ہے؟

- (A) آبادی اور پیرامیٹر کے درمیان فرق (Difference between population and parameter)
 (B) نمونے اور پیرامیٹر کے درمیان فرق (Difference between sample and parameter)
 (C) آبادی اور نمونے کے درمیان فرق (Difference between population and sample)
 (D) پیرامیٹر اور نمونے کے درمیان فرق (Difference between parameter and sample)

51- ----- اپروچ کے تحت کوئی فرم ڈیفینسیو اشتہار اختیار کر سکتی ہے؟

- (A) پرنسپل آف اپروچ (Percentage to sales approach)
 (B) ریٹرن آن انویسٹمنٹ اپروچ (Return on investment approach)
 (C) کومپٹیٹیو پیریٹی اپروچ (Competitive parity approach)
 (D) آبیجیکٹیو اینڈ ٹاسک اپروچ (Objective and task approach)

52- بیلنس تھیوری آف ایٹیٹیوڈ فورمیشن (Balance Theory of attitude formation) کی تجویز کس نے کی؟

- (A) فیسٹنگر (Festinger)
 (B) فرٹز ہیڈر (Fritz Heider)
 (C) چارلس اوسگود اور پرسی ٹیننباؤم (Charles Osgood and Percy Tannenbaum)
 (D) روزنبرگ (Rosenberg)

53- Vroom's Vector Valence theory کے مطابق ----- حوصلہ افزائی کا عنصر (element of motivation) ہے؟

- (A) شمولیت (Involvement) (B) مساوات (Equity)
(C) انسٹرومنٹالیٹی (Instrumentality) (D) موجودگی (Existence)

54- Bass' Theory of Transformational Leadership کا جزو (component) نہیں ہے؟

- (A) آئیڈیالائزڈ انفلوئنس (Idealized influence) (B) انسپائریشنل موٹیویشن (Inspirational motivation)
(C) انٹלקچوئل اسٹیمولیشن (Intellectual stimulation) (D) ٹیم کنسڈریشن (Team consideration)

55- مندرجہ ذیل میں کونسی ہڑتال یونین کے عہدیدار کی رضامندی کے بغیر ہوتی ہے؟

- (A) جورسڈکشن اسٹرائک (Jurisdictional strike) (B) وائلڈ کٹ اسٹرائک (Wild cat strike)
(C) سمپٹی اسٹرائک (Sympathy strike) (D) سلو ڈاؤن اسٹرائک (Slow down strike)

56- مندرجہ ذیل میں ----- ملازم کی سوشلائزیشن کے میٹامورفوسس (metamorphosis) مرحلے کی وضاحت کرتا ہے؟

- (A) ملازم اپنے اقدار، رویوں اور توقعات کے ساتھ تنظیم میں شامل ہوتا ہے
(Employee joins organization with his values, attitudes and expectations)
(B) ملازم تنظیم کی ثقافت کا مطالعہ کرتا ہے (Employee studies the organization cultur)
(C) ملازم توقعات اور حقیقت کے مابین تعلقات کی جانچ کرتا ہے
(Employee evaluates the dichotomy between expectations and reality)
(D) ملازم تنظیم میں پرسکون ہو جاتا ہے اور اندرونی معیارات کو اپناتا ہے
(Employee becomes comfortable with organization and internalises its norms)

57- جب ملازمین ہفتے کے آخر یا دوسرے دنوں کے بدلے میں زیادہ گھنٹوں تک کام کرتے ہیں اس کو ----- کہا جاتا ہے؟

- (A) فلیکسی ٹائم (Flexy time) (B) جاب شیرنگ (Job sharing)
(C) کمپریسڈ ورک ویک (Compressed work week) (D) ایکسٹینڈڈ ٹائمنگ (Extended timing)

58- ایسا معاہدہ جو انتظامیہ کے لیے مفید اور تجارتی انجمن کے نمائندوں کے لیے نامناسب ہوتا ہے؟

- (A) یونیٹریسل کانٹریکٹ (Unilateral contract) (B) الیٹوری کانٹریکٹ (Aleatory contract)
(C) سویٹ ہارٹ کانٹریکٹ (Sweetheart contract) (D) انولید کانٹریکٹ (Invalid contract)

59- جب کوئی ملازم اپنی مرضی سے اپنے کردار میں عام توقع سے زیادہ آگے جانے کی خواہش رکھتا ہو ----- کہلاتا ہے؟

- (A) امپلائئی امپاورمنٹ (Employee Empowerment) (B) امپلائئی انگیجمنٹ (Employee Engagement)
(C) امپلائئی انہینسمنٹ (Employee Enhancement) (D) امپلائئی انکریجمنٹ (Employee Encouragement)

60- اگر کسی سرمایہ کاری (investment) کا منافع انڈیکس (profitability index) ایک کے برابر (=1) ہوتا ہے سرمایہ کاری کی خالص موجودہ قیمت (net present value) ----- ہوگی؟

- (A) ایک سے زیادہ (>1) More than one
(B) ایک کے برابر (=1) Equal to one
(C) ایک سے کم (<1) Less than one
(D) صفر کے برابر (=0) Equal to zero

61- ----- صارفین کے اس رجحان کو ظاہر کرتا ہے کہ وہ جس طرح سے معلومات کی ترجمانی کرتے ہیں جو ان کی خریداری کے رویے میں سماتا ہے؟

- (A) سیلکٹیو اٹینشن (Selective Attention)
(B) سیلکٹیو ڈسٹورشن (Selective Distortion)
(C) سیلکٹیو ریٹینشن (Selective Retention)
(D) سبلیمنل پریسپشن (Subliminal Preception)

62- ----- موضوعات کی قیمت کی حساسیت کو کم کرنے کا عنصر نہیں ہے؟

- (A) پروڈکٹ زیادہ مخصوص ہوتا ہے (The product is more distinctive)
(B) خرید کنندگانوں کی متبادل مصنوعات کی مکمل واقفیت (Buyers are fully aware of substitutes)
(C) خرید کنندگان مصنوعات کو جمع نہیں کر سکتے (Buyers cannot store the product)
(D) مصنوع میں مزید میعاد و قرار یا مماثلت (The product is assumed to have more quality, prestige, or exclusiveness)

63- Just in Time کا مفہوم کا آغاز ----- جاپانی کمپنی نے 1970 میں کیا تھا؟

- (A) ہونڈا منوفیکچرنگ سسٹم (Honda Manufacturing system)
(B) اسوزو منوفیکچرنگ سسٹم (Isuzu Manufacturing system)
(C) متسوبشی منوفیکچرنگ سسٹم (Mitsubishi Manufacturing system)
(D) ٹویوٹا منوفیکچرنگ سسٹم (Toyota Manufacturing system)

64- ناواقف اور منفی معلومات کو مسترد کرنے کی خواہش کو ----- کہتے ہیں؟

- (A) مارکیٹنگ مایوپیا (Marketing Myopia)
(B) ویزن مایوپیا (Vision Myopia)
(C) اسٹریٹجک مایوپیا (Strategic Myopia)
(D) انوائرمینٹ مایوپیا (Environmental Myopia)

65- مندرجہ ذیل میں کون سے مرحلہ جس کے تحت کسی MSEs کی ابتدائی سیکینس کی علامت پر بروقت اور مناسب امداد، بحالی کی کوشش فراہم کی جاتی ہے؟

- (A) سپورٹنگ اسٹیج (Supporting Stage)
(B) ہینڈ ہولڈنگ اسٹیج (Handholding Stage)
(C) سبسٹینڈنگ اسٹیج (Sustaining Stage)
(D) ریکوری اسٹیج (Recovery Stage)

66- وہ افراد جو کاروبار کے بانی (founders) ہوتے ہیں اور منصوبے کی کامیابی کا تصور اور کوشش کرتے ہیں؟

- (A) قاسمی اینٹراپرائیور (Quasi entrepreneurs) (B) بولڈ اینٹراپرائیور (Bold entrepreneurs)
(C) پیور اینٹراپرائیور (Pure entrepreneurs) (D) آئر اینٹراپرائیور (Owner-manager)

67- مندرجہ ذیل میں ----- ایجاد کاروں (inventors) اور مینیجرس کے درمیان کی خلا (gap) کو پورا کرتے ہیں؟

- (A) انویسٹر (Investor) (B) اینٹراپرائیور (Entrepreneur)
(C) انڈسٹریلسٹ (Industrialist) (D) اینٹراپرائیور (Intrapreneur)

68- اخلاقیات سے مراد ----- اخلاقی اصول اور اقدار ہیں جو:

- (A) ایک قانونی طور پر قابل نفاذ ہیں (are legally enforceable)
(B) کسی فرم کی طرز عمل کی رہنمائی کریں (guide a firm's behaviour)
(C) ملازمین کے رویے سے متعلق قواعد فراہم کریں (provide employees with rules on how to behave)
(D) کسی فرد کے اعمال پر حکمرانی (govern the actions of an individual)

69- ----- عزم (Co-determination) کے لیے استعمال کیا جاتا ہے؟

- (A) اجتماعی سودے بازی (Collective bargaining) (B) صنعتی جمہوریت (Industrial democracy)
(C) صنعتی کارروائی (Union leadership) (D) یونین کی قیادت

70- ہندوستان میں صنعتی تعلقات (industrial relations) کے سرفریقی اداروں (tripartite bodies) کا آغاز ذیل میں سے کس کمیشن کی سفارشات (recommendations) پر ہوا؟

- (A) لاء کمیشن کو انڈیا (Law Commission of India) (B) واٹلی کمیشن (Whitely Commission)
(C) نیشنل اسٹائٹسٹکل کمیشن (National Statistical Commission) (D) کوٹھاری کمیشن (Kothari Commission)

71- ----- صارفین کی حقیقی ضرورتوں (Real needs) کی مثال ہے؟

- (A) گاہک کو ایک سستے موبائل فون کی چاہت (The customer wants an inexpensive mobile phone)
(B) گاہک کو ایک ایسی کار کی چاہت جس کا آپریٹنگ کوسٹ ابتدائی قیمت سے کم ہو
(The customer wants a car whose operating cost, not initial price, is low)
(C) گاہک کو ڈیلر سے اچھی سروس کی توقع (The customer expects good service from the dealer)
(D) گاہک کو اپنے دوستوں میں ایک ساوی صارف کی تصویر کی چاہت
(The customer wants friends to see him as a savvy consumer)

72- ایک فرم اپنی سرمایہ کاری پر بیس فیصد کی شرح سے منافع کمالیتی ہے۔ ہر چھ حصص (Share) کی آمد پندرہ روپے ہے۔ pay-out ratio پچاس فیصد equity کی قیمت بارہ فیصد ہے۔ Walter's model کے مطابق مارکیٹ شیئر فی شیئر ----- ہوگا؟

Rs. 240 (B)

Rs. 300 (A)

Rs. 166.57 (D)

Rs. 75 (C)

73- Debt Service Coverage Ratio مندرجہ ذیل میں ----- کو بیان کرتا ہے؟

(A) اثاثوں کا موثر استعمال

(B) طے شدہ اثاثوں میں قرض لیے فنڈ کا احاطہ کرنے کی تعداد

(C) موجودہ واجبات سے زیادہ موجودہ اثاثوں کی زیادتی

(D) اضافی مدت میں سود اور مدتی قرضوں کی فسطوں کا احاطہ

74- کسی کمپنی کے پانچ لاکھ اتھارہ سو ڈس سرمایہ میں سے چالیس فیصد کی ادائیگی ہو چکی ہے۔ موجودہ سال کے دوران ہونے والے نقصان پچاس ہزار روپے اور پچھلے سال سے ہونے والا جمع شدہ نقصان دو لاکھ ہے۔ کمپنی کے پاس ----- Tangible Net Worth؟

Rs. 2.50 lacs (B)

Rs. 2 lacs (A)

Rs. 7,50,000 (D)

Rs. (-) 50,000 (C)

75- مالیاتی منجیر (financial manager) کے کنٹرول فنکشن (control function) سے متعلق ہے؟

(A) لون کے لیے بنکروں سے بات چیت کرنا (To negotiate with bankers for a loan)

(B) معیاری اخراجات اور اصل اخراجات کے مابین فرق کا تجزیہ کرنا

(C) (To analyse variance between standard costs and actual costs)

(D) (To estimate the future cash flows from a proposed project) موجودہ منصوبہ سے مستقبل میں کیش فلو کا اندازہ لگانا

(E) (To advertise the public issue of the firm) فرم کے پبلک ایٹو کا اشتہار دینا

76- افراط زر سے ایڈجسٹ کی گئی ملک کی اوسط آمدنی ----- کہلاتی ہے؟

(A) ڈسپوسبل آمدنی (Disposable income)

(B) پرکپٹا انکم (Per capita income)

(C) حقیقی قومی آمدنی (Real national income)

(D) افراط زر کی شرح (Inflation rate)

77- Hawthorne studies کی انتہائی اہمیت ہے کیونکہ وہ ----- کو سمجھنے کی دیا نندار اور ٹھوس کوشش کرتے ہیں؟

(A) انسانی عنصر (The human factor)

(B) ملازم کی صفات (Employee attributes)

(C) کارکنان کی معاشرتی حالات (The workers social situations)

(D) اوپر کے سبھی

78- فرم کے اندرونی تجزیے (Internal Analysis) میں کونسے عناصر (Factors) کو شامل کرنا چاہیے۔

- (A) کسی فرد کے انجام دیے جانے والے کاموں میں اضافہ (Expand the number of tasks an individual can do)
 (B) ملازمت کی استعداد کاری میں اضافہ (Increase job efficiency)
 (C) ملازمت کی تاثیر میں اضافہ (Increase job effectiveness)
 (D) ڈل مینجمنٹ کی ملازمت اطمینان میں اضافہ (Increase job satisfaction of middle management)

79- حکمت عملی منصوبہ بندی (Strategic planning) ایک وسیع تصور (broad concept) کے طور پر _____ کو مشتمل کرتی ہے؟

- (A) کارپوریٹ حکمت عملی اور کاروباری حکمت عملی (Corporate strategy and business strategy)
 (B) حکمت عملی کی تشکیل اور حکمت عملی پر عمل درآمد (Strategy formulation and strategy implementation)
 (C) انپٹس اور آؤٹ پٹس (Inputs and Outputs)
 (D) ماحولیاتی تجزیہ اور داخلی تجزیہ (Environmental analysis and internal analysis)

80- Herzberg کے مطابق _____ بحالی کا عنصر ہے؟

- (A) تنخواہ (Salary)
 (B) کام (Work itself)
 (C) ذمہ داری (Responsibility)
 (D) پہچان (Recognition)

81- مواصلات (Communication) کی شروعات _____ سے ہوتی ہے؟

- (A) اینکوڈنگ (Encoding)
 (B) خیال کی ابتداء (Idea origination)
 (C) ڈیکوڈنگ (Decoding)
 (D) چینل کا انتخاب (Channel selection)

82- یونین کے قائدین کا انتخاب مختلف سطحوں اور فیڈریشنوں میں بذریعہ _____ ہوتا ہے؟

- (A) جمہوری اصول (Democratic principle)
 (B) سیاسی تحفظات (Political considerations)
 (C) امپلائر کی سفارش (Employer's recommendation)
 (D) سینئرٹی کی بنیاد (Seniority basis)

83- IBRD (International Bank for Reconstruction and Development) کے نام سے بھی جانا جاتا ہے؟

- (A) ایکزم بینک (Exim Bank)
 (B) ورلڈ بینک (World Bank)
 (C) انٹرنیشنل مونیٹری فنڈ (International Monetary fund)
 (D) انٹرنیشنل بینک (International Bank)

84- مندرجہ ذیل میں _____ Porter Five Forces model کا حصہ نہیں ہے؟

- (A) خریدار (Buyers)
 (B) سپلائرز (Suppliers)
 (C) تکمیلی اشیاء (Complementary products)
 (D) صنعتی حریف (Industry rivalry)

85 - لاکٹ کو کنٹرول کرنے کے لیے Tool استعمال ہوتا ہے؟

- (A) مرچینل کوسٹ (Marginal cost) (B) ہسٹوریکل کوسٹ (Historical cost)
(C) اسٹینڈرڈ کوسٹ (Standard cost) (D) اوپر کے سبھی

86 - Financial Management کا بنیادی مقصد..... ہے؟

- (A) رسک کو منیما کرنا (To minimize the risk)
(B) ریٹرن کو میکسیما کرنا (To maximize the return)
(C) مالک کی دولت کو میکسیما کرنا (To maximize the owner's wealth)
(D) منافع بڑھانا (To raise profit)

87 - Fredrick Winslow Taylor کے سائنسی انتظام کے اصول..... سے متعلق سائنسی طریقوں کے استعمال کی تجویز پیش کرتے ہیں؟

- (A) کام کے حصول کا آسان ترین طریقہ (The easiest way of doing a job)
(B) ام کے حصول کا پیچیدہ طریقہ (The most complex way of doing a job)
(C) کام کو انجام دینے کا بہترین طریقہ (The best way of doing a job)
(D) ان میں سے کوئی نہیں

88 - Breakeven Analysis کے لیے ایک مفید تکنیک ہے؟

- (A) آپریٹنگ اخراجات کی کمی (Reducing operating costs) (B) سیلز میں اضافہ (Maximising sales)
(C) مختص وسائل (Resource allocation) (D) ان میں سے کوئی نہیں

89 - Grapevine سے مراد..... ہے؟

- (A) آفس کی سجاوٹ کا ایک پودا (An office decoration plant)
(B) انفارمیشن نیٹ ورک (An information network)
(C) سرکاری مشروبات (An official drink)
(D) غیر رسمی بزنس مواصلات (Informal Business Communication)

90 - کسی بھی تنظیم کا سب سے اہم اثاثہ ہے؟

- (A) رقم (Money) (B) پلانٹ اور مشینری (Plant and Machinery)
(C) ملازمین (Employees) (D) ان میں سے کوئی نہیں

91- ملازمین تنظیمی بدلاؤ کی مخالفت کرتے ہیں کیونکہ:

- (A) ان کے معاوضہ میں کمی ہوتی ہے (Reduces their compensation)
 (B) غیر یقینی صورتحال پیدا کرتی ہے (Creates uncertainty)
 (C) کام کی مقدار میں اضافہ (Puts more work on them)
 (D) ان میں سے کوئی نہیں

92- CAPM کا مطلب ----- ہے؟

- (A) کیپٹل ایسٹ پرائسنگ ماڈل (Capital Asset Pricing Model)
 (B) کیپٹل اماؤنٹ پرائسنگ ماڈل (Capital Amount Pricing Model)
 (C) کیپٹل اماؤنٹ پرائسنگ ماڈل (Capital Amount Pricing Model)
 (D) کیپٹل ایسٹ پرائسنگ ماڈل (Capital Asset Pricing Model)

93- کرنٹ ریشیو (current ratio) معلوم کرنے کے لیے ----- فارمولے کا استعمال کیا جاتا ہے؟

- (A) کرنٹ ایسیٹس / کرنٹ لیابیلیٹیز (Current Assets / Current Liabilities)
 (B) کرنٹ لیابیلیٹیز / کرنٹ ایسیٹس (Current Liabilities/ Current Assets)
 (C) انویٹری / کرنٹ لیابیلیٹیز (Inventory / Current Liabilities)
 (D) کرنٹ لیابیلیٹیز / انویٹری (Current Liabilities/ Inventory)

94- Economic Order Quantity Assumption ----- کی تحدید (limitation) ہے؟

- (A) مطالبہ سال بھر میں مختلف ہو سکتا ہے (Demand may vary throughout the year)
 (B) یہ فرض کرتا ہے کہ اسٹوریج کی جگہ لامحدود ہے (It assumes that the storage space is unlimited)
 (C) میٹریل کی قیمت سال بھر میں بدلتی رہتی ہے (Prices of materials change throughout the year)
 (D) اوپر کے سبھی

95- ----- کسی کاروبار کے ایسے اثاثے (Assets) ہیں جو خلل ڈالے بغیر نقد (Cash) کی شکل میں تبدیل ہو سکتے ہیں؟

- (A) ٹینجبل ایسیٹس (Tangible Assets)
 (B) انٹینجبل ایسیٹس (Intangible Assets)
 (C) فکسڈ ایسیٹس (Fixed Assets)
 (D) کرنٹ ایسیٹس (Current Assets)

- 96- پیداوار میں ایک یونٹ کے اضافہ کی وجہ سے حاصل ہونے والی جملہ لاگت ----- ہے؟
- (A) اوسط لاگت (Average cost) (B) مارگینٹ لاگت (Marginal cost)
- (C) مقررہ لاگت (Fixed cost) (D) یونٹ لاگت (Unit cost)
- 97- براہ راست غیر ملکی سرمایہ کاری میں مزید توسیع سے ----- کو فروغ دیا جاسکتا ہے؟
- (A) رقم کی تحریک (Money Circulation) (B) مطالبہ (Demand)
- (C) روزگار (Employment) (D) بے روزگاری (Un-employment)
- 98- مخفف SWIFT کا مطلب ----- ہے؟
- (A) (Safety with in Financial Transaction)
- (B) (Society for Worldwide International Financial Telecommunication)
- (C) Society for Worldwide Internbank Financial Telecommunication)
- (D) (Swift Worldwide Information for Financial Transaction)
- 99- غیر ملکی کرنسی اکاؤنٹ (Foreign Currency Account) کو برقرار رکھنے میں ----- مدد ملتی ہے؟
- (A) ٹرانزیکشن کوسٹ سے بچاؤ (Avoid Transaction Cost)
- (B) ایکس چینج رسک سے بچاؤ (Avoid Exchange Risk)
- (C) دونوں ایکس چینج رسک اور بے روزگاری سے بچاؤ (Avoid Both Transaction Cost and Exchange Risk)
- (D) ایکس چینج رسک اور ڈومیسٹک کرنسی ڈیپری سی اے سے بچاؤ (Avoid Exchange Risk and Domestic Currency)
- (Depreciation)
- 100- سپلائی چینج مینجمنٹ (Supply Chain Management) کا مقصد (Objective) ----- ہے؟
- (A) صارف کی اطمینان فراہمی (Provide customer satisfaction)
- (B) مصنوعات کی معیار میں بہتری (Improve quality of a product)
- (C) فراہمی اور طلب کے انتظام کو متعدد کرنا (Integrating supply and demand management)
- (D) پیداوار میں اضافہ (Increase production)

